

التخطيط الاستراتيجي



دليل تعريفي

محتويات الحقبة التدريبية

دليل البرنامج

أسم الحقيبة	التخطيط الاستراتيجي
الهدف العام	إكساب المشاركين المهارات اللازمة لأهمية التخطيط الاستراتيجي وإدارته بالإضافة إلى أساليب وطرق إعداد الخطط.
الأهداف التفصيلية	- الاطلاع على مفهوم الاستراتيجية. - اكتشاف ماهية التخطيط الاستراتيجي - إبراز أهمية التخطيط الاستراتيجي. - التعرف على مميزات التخطيط الاستراتيجي. - الاطلاع على محددات التخطيط الاستراتيجي. - الاطلاع على التخطيط الاستراتيجي مسؤولية جماعية. - التعرف على مراحل تشكيل فريق التخطيط الاستراتيجي. - الاطلاع على تنظيم عمل الفريق. - القدرة على الرؤية. - التعرف على الرسالة. - الاطلاع على قيم المنظمة.
الفئات المستهدفة	
مدة البرنامج	
مستلزمات التنفيذ	
التجهيزات والمستلزمات	- سبورة ورقية مع أوراق وأقلام الكتابة. - أوراق عمل لتنفيذ النشاطات. - جهاز حاسب آلي.



محاوِر الحَقِيبَة

اليوم التدريبي الاول

التخطيط الاستراتيجي

الاستراتيجية. 📌

ما هو التخطيط الاستراتيجي 📌

ماهية التخطيط الاستراتيجي؟ 📌

أهمية التخطيط الاستراتيجي 📌

مميزات التخطيط الاستراتيجي 📌

محددات التخطيط الاستراتيجي 📌

اليوم التدريبي الثاني

الجلسة التدريبية الاولى

" فريق وضع الخطة الاستراتيجية "

التخطيط الاستراتيجي مسؤولية جماعية. 📌

مراحل تشكيل فريق التخطيط الاستراتيجي 📌

تشكيلة الفريق 📌

تنظيم فريق العمل 📌

محاوِر الحَقِيبَة

الجلسة التدريبية الثانية

"تحليل بيئة المنظمة"

المقدمة

خصائص البيئة المنظمة

فوائد تحليل البيئة

الجلسة التدريبية الثالثة

"تحليل SWOT"

تحليل SWOT

تحليل PEST

محاوّر الحقيقة

اليوم التدريبي الثالث

الجلسة التدريبية الاولى

" تحليل القوى الخمس لبورتر "

القوى التنافسية لبورتر.

القوى التنافسية الخمس لبورتر

مزايا وعيوب القوى التنافسية الخمس لبورتر

الجلسة التدريبية الثانية

" رؤية ورسالة وقيم المنظمة "

الرؤية

الرسالة

قيم المنظمة

خصائص القيم

علاقة الرؤية والرسالة بالقيم

كيف تحدد القيم

نماذج من القيم التي وردت في بعض الخطط الاستراتيجية

الجلسة التدريبية الثالثة

" أساليب التخطيط الاستراتيجي "

أساليب التخطيط الاستراتيجي

محاوّر الحقيبة

اليوم التدريبي الرابع

الجلسة التدريبية الاولى

" اساسيات وعملية التخطيط الاستراتيجي "

- مفهوم التخطيط الاستراتيجي
- فوائد ومبررات التخطيط الاستراتيجي
- مستويات التخطيط الاستراتيجي
- عملية التخطيط الاستراتيجي
- أنواع الاستراتيجية

الجلسة التدريبية الثانية

" تمارين تدريبية حول التخطيط الاستراتيجي "

- استبيان للجهات التي ليس لديها خطة استراتيجية مكتوبة
- استبيان للجهات التي لديها خطة استراتيجية مكتوبة

الجلسة التدريبية الثالثة

" تنفيذ الاستراتيجية "

- مفهوم تنفيذ الاستراتيجية
- العلاقة بين تنفيذ الاستراتيجية ورسمها والفرق بينهما
- متطلبات تنفيذ الاستراتيجية

محاو الحقية

الجلسة التدريبية الرابعة

" صعود وسقوط التخطيط الاستراتيجي "

صعود وسقوط التخطيط الاستراتيجي

القصور في التخطيط الاستراتيجي

الجلسة التدريبية الخامسة

" دراسة الواقع وتقييم الاداء "

نموذج العمل الاستراتيجي

تقييم الأداء (دراسة الواقع SWOT)

تحليل الفجوات

وضع الخطط العملية وتوحيدها

الخطط البديلة

تنفيذ الخطة

