

اعداد الهياكل والإدلة التنظيمية



الدليل التعريفي

محتويات الحقيبة التدريبية

contact

management



دليل البرنامج

الواقع بين التعاطي والتعافي	أسم الحقيبة
تمكين المتدربين من التعرف على التنظيم الإداري واكتشاف مداخلها وناو مبادئها ونظرياتها وأساسيتها والإطلاع على الهياكل التنظيمية وأشكال ومحددات تصميمها.	الهدف العام
- التعرف على مفهوم وأهمية التنظيم. - الإطلاع على مبادئ التنظيم الإداري. - الإطلاع على النظريات المتعلقة بالتنظيم الإداري. - الإطلاع على أنواع التنظيم الإداري. - التعرف على الخطوات الخمسة في عملية التنظيم. - التعرف على معوقات التنظيم. - التعرف على نماذج التنظيم الإداري. - التعرف على خصائص الهياكل التنظيمية. - الإطلاع على العوامل المؤثرة على بناء هيكل تنظيمي. - الإطلاع على العوامل المؤثرة على بناء هيكل تنظيمي. - الإطلاع على محددات هيكل تنظيمي. - التعرف على أهمية هيكل تنظيمي. - اكت التعرف على التطوير التنظيمي. - التعرف على خصائص التطوير التنظيمي. - اكتشاف مراحل التطور التنظيمي. - شاف أهداف الهيكل تنظيمي. - التعرف على فلسفة التطوير التنظيمي. - التعرف على فروض التطوير التنظيمي. - اكتشاف أهداف التطوير التنظيمي. - التعرف على مفهوم عملية تطوير الهياكل التنظيمية. - التعرف على العوامل المؤثرة علي صنع القرارات الاستراتيجية	الأهداف التفصيلية
....	الفئات المستهدفة
٥ ايام	مدة البرنامج
- سبورة ورقية مع أوراق وأقلام الكتابة. - أوراق عمل لتنفيذ النشاطات. - جهاز حاسب آلي.	التجهيزات والمستلزمات



محاوَر الحَقِيقَة

اليوم التدريبي الأول

اللقاء التدريبي الأول " مدخل للتنظيم الإداري "

مقدمة. 📖

مفهوم التنظيم. 📖

ماذا يعمل التنظيم؟ 📖

أنشطة بارزة في التنظيم. 📖

فوائد وأهمية التنظيم الإداري. 📖

اللقاء التدريبي الثاني " مبادئ التنظيم الإداري "

مبادئ التنظيم الإداري. 📖

ملخص مبادئ التنظيم. 📖

اللقاء التدريبي الثالث " نظريات التنظيم الإداري "

النظريات المتعلقة بالتنظيم. 📖

التنظيم وإعادة التنظيم. 📖

اللقاء التدريبي الرابع " أساسيات التنظيم الإداري "

أنواع التنظيم الإداري. 📖

الخطوات الخمسة في عملية التنظيم. 📖

اللقاء التدريبي الخامس " أساسيات التنظيم الإداري "

عناصر التنظيم الإداري. 📖

معوقات التنظيم. 📖

نماذج التنظيم الإداري. 📖

محاوَر الحَقِيقَة

اليوم التدريبي الثاني

اللقاء التدريبي الأول " الهياكل التنظيمية والوظيفية "

تعريف الهياكل التنظيمية.

خصائص الهياكل التنظيمية.

أنواع الهياكل التنظيمية.

اللقاء التدريبي الثاني " كيفية خطوات بناء هيكل تنظيمي "

بناء المنظمات.

خطوات إنشاء المنظمات.

طرق بناء المنظمات.

اللقاء التدريبي الثالث " تابع خطوات تحليل الاهداف "

تحديد الأنشطة في المنظمة.

تكوين الوحدات الإدارية.

اللقاء التدريبي الرابع " تابع خطوات تحليل الاهداف "

تحديد العلاقات بين الوحدات الإدارية

توزيع السلطات وتحديد المسؤوليات

تصوير الهيكل التنظيمي للمنظمة

العوامل المؤثرة على بناء هيكل تنظيمي

مركزات هيكل تنظيمي

اللقاء التدريبي الخامس " محددات وأهمية وأهداف الهياكل

التنظيمية "

أسس تجميع الأنشطة للهياكل التنظيمية

نماذج الهيكل التنظيمي.

أشكال تقسيم الهياكل التنظيمية.

محددات هيكل تنظيمي.

أهمية هيكل تنظيمي.

أهداف الهيكل تنظيمي.

محاوَر الحَقِيقَة

اليوم التدريبي الثالث:

اللقاء التدريبي الأول " حجم ودورة حياة المنظمة "

حجم المنظمة. 📖

دورة حياة المنظمة. 📖

اللقاء التدريبي الثاني " البيئة والاستراتيجية "

البيئة. 📖

استراتيجية المنظمة. 📖

اللقاء التدريبي الثالث " التكنولوجيا والثقافة "

التكنولوجيا. 📖

الثقافة. 📖

اللقاء التدريبي الرابع " مداخل تصميم الهيكل التنظيمي "

المدخل الفوقي. 📖

المدخل التحتي. 📖

اللقاء التدريبي الخامس " مخرجات تصميم الهيكل "

التنظيمي

الخريطة التنظيمية. 📖

الدليل التنظيمي. 📖

النهائي 📖

محاوّر الحقيقة

اليوم التدريبي الرابع

اللقاء التدريبي الأول " تعريف التطوير التنظيمي، خصائصه ومراحله "

تعريف التطوير التنظيمي.

خصائص التطوير التنظيمي.

مراحل التطوير التنظيمي.

اللقاء التدريبي الثاني " فلسفة وفروض وأهداف التطوير التنظيمي "

فلسفة التطوير التنظيمي.

فروض التطوير التنظيمي.

أهداف التطوير التنظيمي.

أنواع التطوير التنظيمي.

اللقاء التدريبي الثالث " مجالات التطوير التنظيمي واستراتيجياته ومناهجه "

مجالات التطوير التنظيمي.

استراتيجيات التطوير

مناهج التطوير التنظيمي

إيجابيات وسلبيات التطوير ومشاكله.

اللقاء التدريبي الرابع " مفهوم تطوير الهياكل التنظيمية وأهدافها "

مفهوم عملية تطوير الهياكل التنظيمية.

أهداف تطوير الهياكل التنظيمية.

اللقاء التدريبي الخامس " أساليب وأسباب تطوير الهياكل التنظيمية "

أساليب تطوير الهياكل التنظيمية.

أسباب تطوير الهياكل التنظيمية.

محاور الحقيقة

اليوم التدريبي الخامس

اللقاء التدريبي الأول "مفهوم عملية اتخاذ القرار وأهميتها"

- مفهوم عملية اتخاذ القرار.
- أهمية عملية اتخاذ القرار.
- أنواع القرارات.

اللقاء التدريبي الثاني "مفهوم القرارات الاستراتيجية وأهميتها"

- مفهوم القرارات الاستراتيجية.
- أهمية القرارات الاستراتيجية.
- خصائص القرارات الاستراتيجية.

اللقاء التدريبي الثالث "أنواع القرارات الاستراتيجية ومراحل صنعها والعوامل المؤثرة فيها"

- أنواع القرارات الاستراتيجية.
 - مراحل عملية صنع القرار الاستراتيجي.
 - العوامل المؤثرة على صنع القرارات الاستراتيجية.
- اللقاء التدريبي الرابع "أثر الهيكل التنظيمي على عملية القرارات الاستراتيجية"

- أثر المركزية على عملية اتخاذ القرارات الاستراتيجية.
 - أثر الرسمية على عملية اتخاذ القرارات الاستراتيجية.
 - أثر التعقيد على عملية اتخاذ القرارات الاستراتيجية.
- اللقاء التدريبي الخامس "مؤشرات قياس فعالية الهيكل التنظيمي"

- الأهداف والاختصاصات العامة.
- التشكيل التنظيمي.
- العلاقات التنظيمية.
- استخدام الخبرة الاستشارية.
- علاقة تطوير الهياكل التنظيمية بالإصلاح الإداري.

